

ASIVA



SOFIFA

UDD
Universidad del Desarrollo



ÍNDICE DE CONFIANZA EMPRESARIAL

ICE REGIÓN DE VALPARAÍSO

DICIEMBRE 2025

ASIVA



S J F J F A

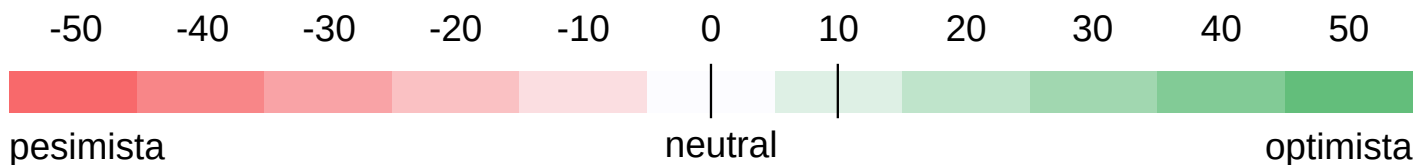
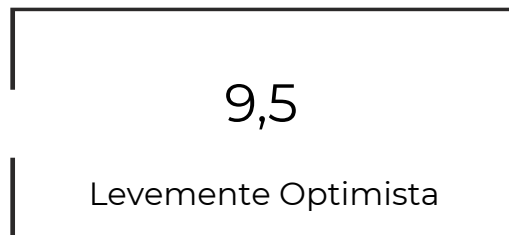
UD
Universidad del Desarrollo

Índice de Confianza Empresarial

Región de Valparaíso - Diciembre 2025



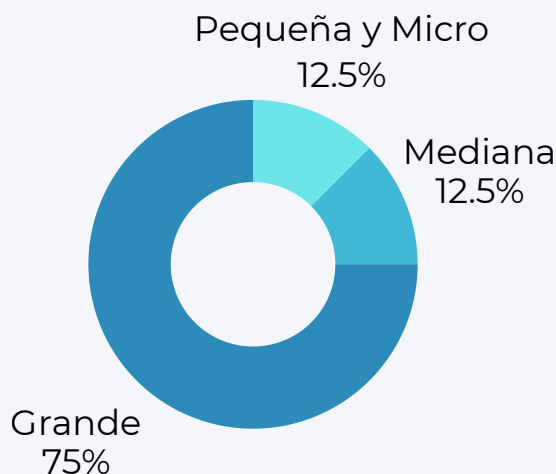
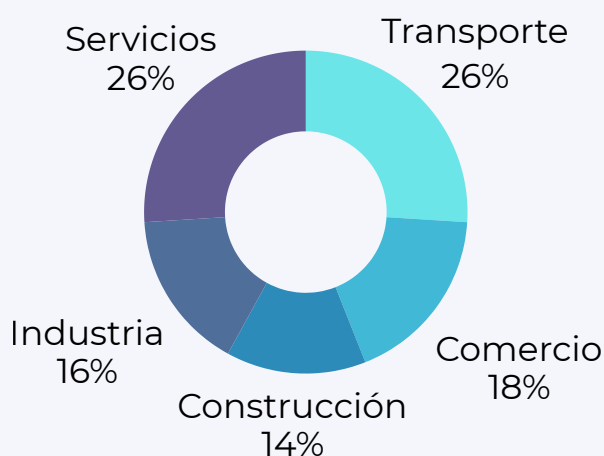
ICE por Tamaño de Empresa



Sector	
Transporte	-8,1
Servicios	-3,9
Comercio	13,3
Industria	3,4
Construcción	1,9

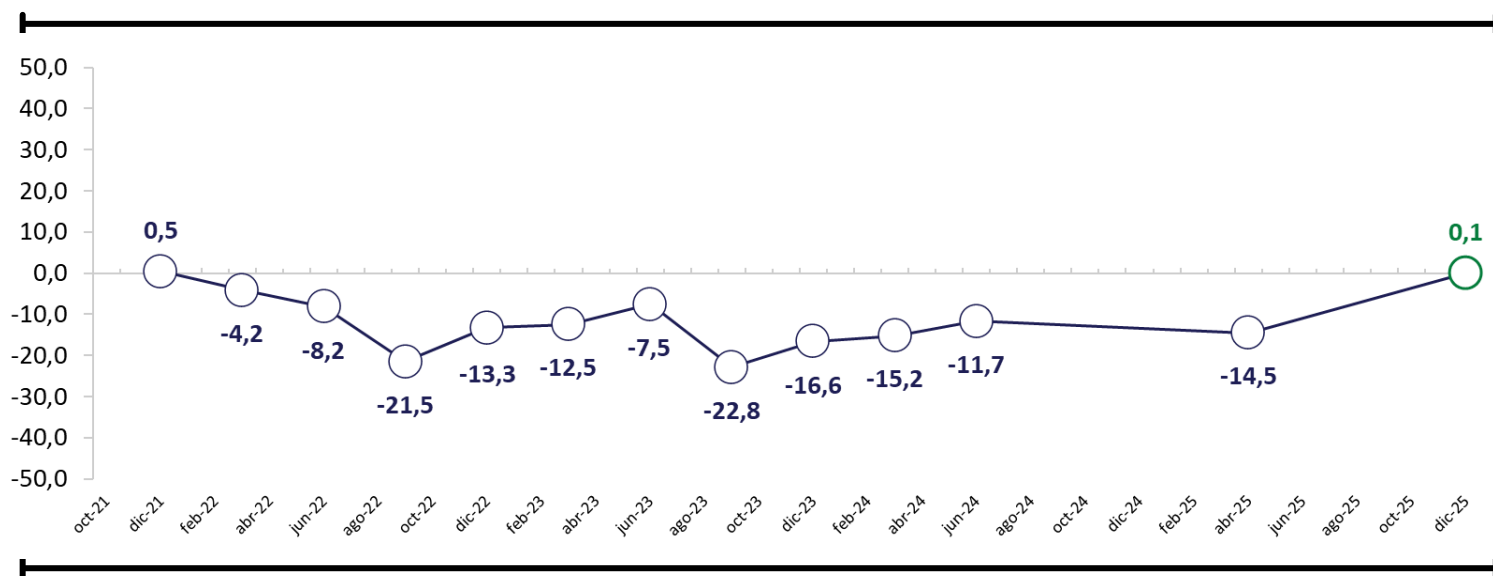
Tamaño	
Mediana	6,0
Pequeña	-12,2
Grande	13,6

Ponderadores utilizados en el cálculo del ICE



ICE Sectorial retorna a valor neutral

Entre abril de 2025 y diciembre de 2025, el Índice de Confianza Empresarial de la Región de Valparaíso aumentó 14,6 puntos, alcanzando un valor neutral (0,1) tras casi tres años en terreno pesimista.



abr-25	-14,5
dic-25	0,1
Variación Absoluta	+14,6

El repunte observado en el último período permite al indicador agregado pasar de “levemente pesimista” a “neutral”

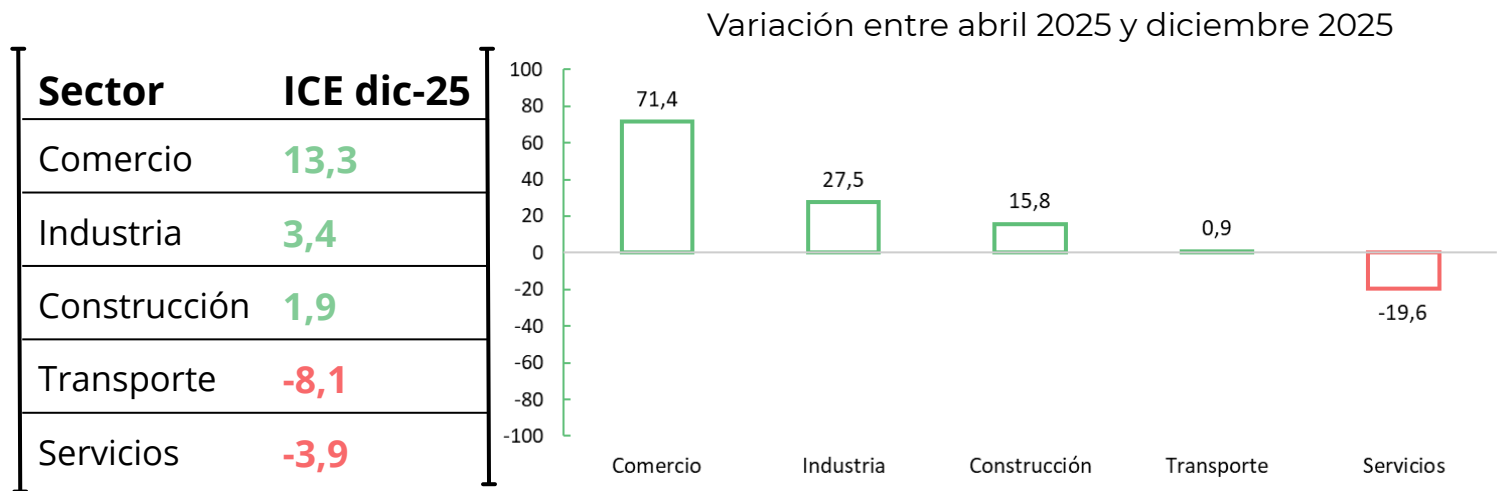
Dispersión reciente del desempeño sectorial

La mejora no es homogénea entre sectores

- 3 sectores registran mejoras relevantes respecto a la medición anterior.
- 1 sector muestra una variación acotada.
- 1 sector presenta un retroceso.

El retorno a la neutralidad responde a compensaciones entre sectores con desempeños divergentes, que se analizan en la siguiente sección.

Aporte sectorial al cambio del ICE



Comercio lidera el repunte del ICE sectorial y se ubica en terreno positivo (13,3), seguido por Industria (3,4) y Construcción (1,9). En contraste, Servicios (-3,9) y Transporte (-8,1) se mantienen en terreno negativo, actuando como contrapeso del indicador agregado.

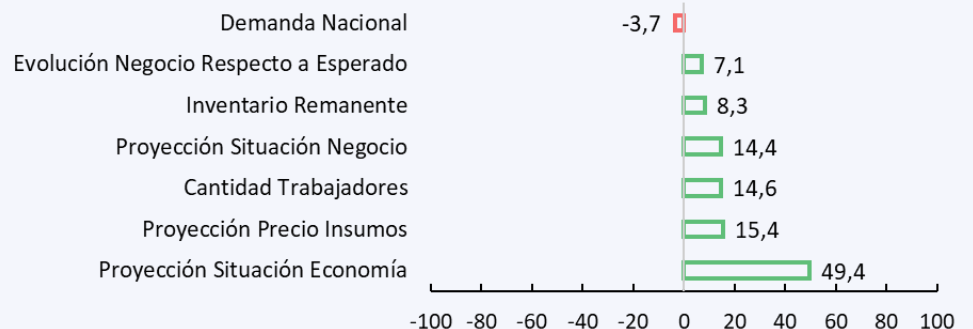
Percepciones Económicas

Valores por percepción a dic-2026

Proyección Situación Economía	Evolución Negocio Respecto	Cantidad Trabajadores	Inventario Remanente	Proyección Precio Insumos	Demanda Nacional	Evolución Negocio Respecto a lo esperado
7,6	33,1	13,8	6,4	-29,3	-54,3	-5,8

Variación Desagregada

Dic. 2025 vs Abr. 2025



- Las percepciones empresariales muestran una **mejora generalizada** respecto a abril, destacando el fuerte repunte de 49,4 puntos en proyección de la situación de la economía, que pasa desde terreno negativo a positivo.
- Indicadores internos del negocio, como la situación del negocio, la contratación de trabajadores y los inventarios, presentan avances moderados y consistentes con el repunte sectorial observado.
- En contraste, la demanda nacional continúa como principal factor de cautela, manteniéndose en negativo.

¿Qué nos dice el ICE de diciembre 2025?

- El ICE sectorial retorna a zona neutral, tras un período prolongado en terreno pesimista desde 2022.
- La mejora observada responde a compensaciones entre sectores, con liderazgos claros y contrapesos relevantes.
- A nivel de percepciones, se observa una recuperación gradual de expectativas internas, mientras persisten debilidades en la demanda agregada.

Alcances y Cautelas de la Lectura

- El retorno a neutralidad no implica aún un escenario optimista, sino una estabilización de expectativas.
- La heterogeneidad sectorial y empresarial sugiere que la recuperación no es homogénea.
- El ICE mide expectativas, no resultados efectivos de actividad.

Nota metodológica

El cálculo de este indicador utiliza la metodología desarrollada por el CEEN de la Universidad del Desarrollo (UDD), adaptada a la realidad regional por ASIVA y la Universidad de Valparaíso, y se calcula ponderando las respuestas por sector económico y tamaño de empresa (clasificación SII).

El Índice de Confianza Empresarial (ICE) Valparaíso se construye a partir de una encuesta de expectativas aplicada a empresas de la Región de Valparaíso, las que responden durante un período de 3 meses anteriores a la fecha de publicación. La encuesta está diseñada para capturar la percepción empresarial sobre la situación actual, la evolución reciente y las expectativas futuras del negocio y del entorno económico.

El cuestionario considera preguntas referidas a variables operativas clave, tales como demanda, inventarios, producción, situación del negocio, situación económica general, precios de insumos, empleo e inversión. Estas percepciones se recogen considerando distintos horizontes temporales, incluyendo:

- La situación actual o evolución en los últimos tres meses,
- Las expectativas para los próximos tres meses, y
- Las expectativas a un año plazo.

Las preguntas del cuestionario se formulan utilizando escalas cualitativas comparativas, que permiten evaluar tanto la situación actual como la evolución reciente y esperada de distintas variables del negocio. Estas escalas incluyen, según la dimensión analizada, categorías asociadas a mejora, estabilidad o deterioro (por ejemplo, ha mejorado / no ha cambiado / ha empeorado), a aumentos o disminuciones (por ejemplo, aumentará / no cambiará / disminuirá), así como a grados de adecuación o equilibrio (por ejemplo, capacidad adecuada, equilibrio entre oferta y demanda, nivel adecuado de inventarios).

Esta estructura permite identificar tendencias favorables o desfavorables en cada dimensión analizada. En el ICE, los valores positivos reflejan una mejora o expectativa favorable, mientras que los valores negativos indican deterioro o expectativas desfavorables, de acuerdo con el horizonte temporal consultado.

Los resultados del cuestionario se agregan y ponderan por sector económico y tamaño de empresa, según la clasificación del Servicio de Impuestos Internos (SII), y se expresan en una escala que va desde -50 (extraordinariamente pesimista) a +50 (extraordinariamente optimista), donde valores cercanos a cero representan una posición neutral.



Rafael Godoy
Valentina Vargas
Departamento de Políticas Públicas Estudios, Asociación de Empresas Región de Valparaíso
estudios@asiva.cl

Lisardo Gómez
Director Escuela de Negocios Internacionales, UV
Lisardo.gomez@uv.cl

Rodrigo Reyes Sangermani,
Director de Comunicaciones FACEA UV
rodrigo.reyessa@uv.cl